بثوهش

مفهومآموزش وانواع روشهای آمــوخــــــتن

مرتضی سمیعی زفرقندی دانشجوی دورهٔ دکتری علوم تربیتی و کارشناس سازمان پژوهش و برنامهریزی آموزشی

مقدمه

و خداوند همهٔ اسامی را به آدم تعلیم داد، آن گاه حقایق آن اسامی را در نظر فرشتگان پدید آورد و فرمود، اگر راست می گویید اسامی اینان را بیان کنید. فرشتگان گفتند: ای خدای پاک و منزه، ما جز آنچمه به ما آموختهای چیزی نمیدانیم، همانا تویی دانا و حکیم (بقره، آیات ۳۱ و ۳۲).

به نظر می رسـد خداوند متعال در این آیـات به نوعی توانایی یادگیری انسـان را به رخ ملائکه می کشـد. امتیاز و برتری انسـان بر همهٔ موجودات، از جمله بر فرشــتگان، به واسـطهٔ علم و دانش و تعقل و تفکر اوسـت. به واقع انسـان استعداد و لیاقت دریافت همهٔ علوم و کشف همهٔ حقایق هستی را داراست (تفسیر نور). به همین دلیل است که سرمایه گذاری بر روی توانایی های انسانی را می توان از بهترین نوع سرمایه گذاری تلقی نمود. اندیشهٔ انسان معدنی است که هر قدر استخراج شود پربارتر می شود. انسان مختار و آزاد آفریده شده است تا برای آموزش و پرورش خویش اقدام کند. لکن چنانچه بـه این مهم اهتمـام نورزد، به خصوص در عصر حاضر که سـرعت تحولات علمی و فنی فزاینده است، روز به روز پایین تر می رود و به



این ترتیب بر خود و دیگران ستم کرده است. و به تعبیری همانگونه که طبیعت و گیاهان برای رشد و نمو به آب نیاز دارند، انسان نیز برای رشد و تکامل به علمآموزی نیازمند است. هنگامی که آموزش مطرح می شود به این معنا نیست که همهٔ افراد الزاماً باید برای آموختن راه و روش یکسانی داشته باشند بلکه مهم اصل فراگیری و موقعیت زمانی و مکانی و... میتواند از راه و روش خاصی برای آموختن استفاده نماید. به همین منظور در این مقاله، پس از تبیین معنا و مفهوم آموزش، راههای متعدد و متنوعی که هر فرد میتواند برای آموختن انتخاب و از آن بهره گیری نماید ارائه شده است.

كليدواژهها: روش آموختن، آموزش، مشاغل

معنى و مفهوم آموزش

آموزش در لغتنامهٔ دهخدا عبارت است از عمل آموختن و تعلیم دادن. یونسکو، هدف آموزش (education) را توسعهٔ مهارتها، تواناییهای انجام کار، درک دانش و اطلاعات مورد نیاز به وسیلهٔ نیروی انسانی به منظور ایجاد پیشرفت در تولید میداند.^۲ در فرهنگ حییم مقابل کلمهٔ «instruct» معانی دستور دادن و تعلیم دادن، چیز یاد دادن، آگاه کردن دیده میشود و نیز در مقابل کلمهٔ «instruction» که در فارسی غالباً معادل کلمهٔ آموزش در نظر گرفته میشود، معانی تعلیم، آموزش و دستور آورده شده است.^۲

پیامب ر اکرم (ص) دانش پژوهی و علم آموزی را بر هر فرد مسلمان فریضه و واجب شمرده است و می فرماید: «طلب العلم فریضه علی کل مسلم» (اصول کافی، جلد ۱)

حضرت علی (ع) نیز می فرماید: «العلم اصل کل خیر»: علم ریشهٔ هر نیکی است (غررالحکم) و در بیانی دیگر می فرماید: «ای مؤمن در حقیقت، علم و ادب بهای نفس تو است. پس در آموختن این دو صفت بکوش که هر چه خدمتش را به نحو احسن انجام دهی، بندهٔ خدا را با رعایت خدمت، سزاوار مقام دوستی و قرب باری تعالی می گردد. پس این نصیحت را بپذیر تا از عذاب رهایی یابی» (بحارالانوار، جلد ۱)

واژهٔ آموزش به معنای وسیع یادگیری است و شامل فرایندی است که از گهواره تا گور در طول عمر انسان ادامه دارد. به عبارت دیگر این اصل با ارزش در فرهنگ اسلامی «زگهواره تا گور دانش بجوی» مصداق پیدا می کند.

از دیدگاه جامعه شناسی، آموزش روش انتقال علم و انطباق آن در شـرایط ویژه اجتماعی با نیازهای جامعه است. آموزش از جمله رفتارهایی است که کلیهٔ افراد بشر به طور دائم و به صورت مستقیم یا غیر مستقیم به آن مبادرت می ورزند. زیرا انسان از لحظهٔ تولد در حال فراگیری آن اسـت. هیچ فعالیتی بدون انجام فرایند یادگیری و یاددهی صورت نمی گیرد و این امر تا لحظهٔ آخر حیات، انسان را همراهی می کند. هنری پیرن^۳ اظهار می دارد: «آموزش عبارت است از تغییراتی که به منظور سـازگار شـدن با محیط و بر اثر تکرار در

رفتار موجود زنده پدید می آید. به این ترتیب جامعهٔ امروز نه تنها بر گسترش تسهیلات مربوط به آموزش بزرگسالان نیازمند است بلکه اکنون زمانی است که طرحهای آموزش کوتاه مدت یا بلند مدت نیز گسترش پیدا می کند.» (به نقل از افشار، ۱۳۵۷). آنچه آموزش نوین را از تعلیم و تربیتی سنتی مشخص و متمایز می کند، تغییر فکر تربیت آغازی به آموزش مداوم در طول زندگی است. به زعم فتحی واجاره گاه (۱۳۷۶) آموزش عبارت است از انتقال دانستنیها، اطلاعات و مهارتها به فرد به شرطی که در او ایجاد تغییر کند. اصولاً آموزش راهی است که مقصد آن پدید آوردن دگرگونی و تحول است و آموزشی که به هیچ گونه تحولی نینجامد از معنی حقیقی خود دور است.



آموزش از جمله رفتارهایی است که کلیهٔ افراد بشـر به طور دائم و به صورت مســتقیم یا غیر مستقیم به آن مبادرت میورزند

> آلین گانیه^۲ آموزش را روند حل مسئله میداند که هدف از آن تسهیل یادگیری فراگیرنده است. وی معلم را مسئول آموزش میداند که با اتخاذ تدابیر آموزشی و مدیریتی نقش خو درا ایفا میکند. تدابیر آموزشی تصمیمات و اعمالی است که معلم به منظور تسهیل یادگیری شاگرد از مواد آموزش اتخاذ کند یا انجام میدهد (به نقل از فردانش، ۱۳۷۳).

> با توجه به تعریفهای فوقالذکر می توان نتیجه گرفت آموزش عبارت است از مجموعه فعالیتهای هدفمند که به منظور ایجاد یادگیری انجام می گردد. هدف اصلی آموزش ارتقای دانش، اطلاعات و مهارتهای افراد است. به این اعتبار آموزش در یک زمان، فرآیندی است مستمر که مقصد نهایی آن بالا بردن تواناییها، لیاقتها و اطلاعات افراد برای انجام وظایف محوله و رشد شخصی وی باشد. جهتهای اصلی آموزش عبارت است از:

- ۱. هدفمند بودن ۲. عمدی بودن ۳. اثربخش بودن
- ۴. متناسب با نیاز بودن

دیدگاه جدید در آموزش

در دیدگاههای جدید، آموزش شامل فرایندی است که دارای هدف مشخص باشد و در آن محتوای مورد نظر برای آموزش، روش، وسایل کمک آموزشی، نحوهٔ اجرای برنامه و نحوهٔ ارزیابی به خوبی تعریف و تبیین شده باشد. نتیجهٔ آموزش «خلق معنا در ذهن» تعریف شده است. بنابراین در جریان آموزش باید شرایطی فراهم شود تا آموزش گیرنده بتواند در ذهن خود خلق معنا کند و این اتفاق با ایجاد محیط خلاق در جریان آموزش به وجود می آید.

انواع روشهای آموختن الف) روشهای حضوری

۱. روش ضمن کار یا حین کار: این روش در محل انجام می گیرد. در روش آموختن ضمن کار، توانایی ها، مهارت ها و دانش مربوط در محل کار واقعی به کار کنان آموزش داده می شود. در این روش نیاز به آموز گار و مربی است. افراد می توانند صبح، عصر یا پایان هفته آموزش دریافت کنند؛ ضمن این که به کار تمام وقت فعالیت های اداری می پر دازند.

۲. روش استاد - شاگردی: این روش یکی از قدیمی ترین شکلهای آموزش حین کار بوده و برای کارهایی مناسب است که یادگیری و دستیابی به تخصصهای آن به وقت نسبتاً طولانی و نظارت مستقیم استاد کار ماهر نیاز دارد. تحت نظر او، شاگرد معلومات و مهارتهای لازم را فرا می گیرد. یکی از معایب این برنامه، قرار دادن دورهٔ زمانی ثابت در برنامه است. در افراد، تواناییها مختلف و میزان یادگیری متفاوت است. برقراری دورهٔ زمانی ثابت برای یادگیری، چنین تفاوتهایی را منظور نمی کند.

۳. روش شرایط مشابه، قبل از انجام کار⁴: در این نوع آموزش، محیطی مشابه محل کار اصلی با همان وسائل و تجهیزات بهوجـود میآورند و قبل از این که کارکنان وارد مرحلهٔ کار تولیدی شـوند با شرایط و ابزار کار کاملاً آشنا میشوند. در این نوع آموزش انگیـزش بـالا، یادگیری بهتر و مواد آموزشـی معنیدارتر اسـت. فراگیران مورد توجه فردی قرار میگیرند و انتقال آموزش کاملاً به سادگی صورت میگیرد. اشکال این روش تنها مسئلهٔ هزینه است.

۴. کار آموزی همراه با آموزش نظری: کارآموزی مشاغلی که در آنها آموزشهای نظری نیز هست. دروس نظری ممکن است در یک آموزشـگاه ارائه شود و کاربرد آن در محل کار به صورت عملی انجام گردد.



۵. گردش در مشاغل مختلف^۶: یکی از روشهای پرورش افراد که اطلاعات جامعی از ویژگیهای مشاغل مختلف را در اختیار آنها قرار میدهد انتساب در مشاغل مختلف و متنوع است. این روش تا حدودی با فلسفهٔ تخصص گرایی مغایر است و به طور موقت کارائی را پایین می آورد.

۶. شبیه سازی: نظر به این که همواره آموزش در محیط واقعی کار امکان پذیر نیست، سعی می شود شرایطی شبیه محیط واقعی کار مهیا گردد که اصطلاحاً آن را شبیه سازی گویند. این روش بر سه نوع است:

ایفای نقش^۷: این روش موقعیت آموزشیای را فراهم می کند که هر یک از افراد نقش خاصی را ایفا کنند. مربی و شرکت کنندگان بر چگونگی ایفای نقش نظارت می کنند و با تحلیل نقاط ضعف و قوت، شیوهٔ برخورد صحیح با مسائل را می آموزند.

امتیاز و برتری انسان بر همهٔ موجودات، از جمله بر فرشــتگان، به واسـطهٔ علم و دانش و رتعقل و تفکر اوست

بازیهای مدیریت^۸: این روش تقلیدی از یک موقعیت واقعی زندگی است و ایفاگران نقشها، اعضای یک گروه آموزشی هستند که گروههایی را تشکیل میدهند و بعنوان مدیر ایفای نقش میکنند. کنث (۱۹۸۱) عقیده دارد که بازی ها خود ممکن است مانع خلاقیت شوند، زیرا مدیران خلاق و نوآور در طول بازی به دلیل استفاده از راهبردهای غیرعادی جریمه میشوند.

روش کازیه: طبق این روش به شرکت کنندگان مجموعهای از اطلاعات و مطالب دربارهٔ کارکنان، گروهها، روابط کارکنان با رؤسا داده می شود و با ارائهٔ چند برگ، از آنان خواسته می شود راجع به موضوع به خصوصی که در محیط واقعی کار انجام می دهند، تصمیم گیری کنند. مربی، پاکتها را جمع آوری می کند و در بحث گروهی مورد بررسی قرار می دهد. این روش تبادل نظر و قدرت تصمیم گیری را افزایش می دهد.

۷. مطالعهٔ موردی '! این روش توصیفی از یک موقعیت حقیقی یا فرضی دارد که پایهای است برای بحث، تجزیه و تحلیل و حل مشکلاتی که پیش میآید. حل یک مسئله یا مشکل در کارگاه یا سازمان عمدتاً هدف است و از طریق مصاحبه یا پرسشنامه نظرات شرکت کنندگان دربارهاش جمعآوری می شود و شرکت کنندگان، ضمن آگاهی از نظرات و تجارب یکدیگر، برای حل مشکل راهحل پیدا می کنند.

۸. روش تحریک مغزی: در این روش آموزشی، افراد از طریق تحریک مغزی و اندیشـیدن برای اظهارنظر برانگیخته میشـوند و جریان مباحثه آغاز میشود. وقتی در یک کارگاه یا سازمان مشکلی پیش آید که بررسی جوانب آن ضروری باشد، از این روش استفاده میگردد.

۹. روش مشاهدهٔ نمونهٔ بسته^{۱۱}: در این روش، آموزش گیرندگان فرض می کنند نقش مدیریتی دارند و قادرند مهارتهای خو درا پرورش دهند. این شیوه با واداشتن فراگیران به پاسخ دادن به مجموعهای از سؤالات کتبی در زمانی معین، به هدف خود میرسند. آموزش گیرندگان پاسخهای خود را مینویسند و سپس آنها را با اعضای دیگر گروه و مربی، مورد بحث قرار میدهند.

۱۰. مربی و راهنمایی (نظارت)^۲! مربی رابط یک به یک بین فراگیرنده و سرپرستانی است که به طور مداوم کارکنان را هدایت و بازده عملکرد آنها را بررسی میکنند. نظارت، نوعی خاص از آموزش است که مدیران رده بالا و با تجربه برای آماده کردن مدیران ردهٔ پایینی به کار میگیرند. معمولاً این آموزش هدایت فرد به فرد را طی دورهای چند ساله در بر میگیرد.

۱۱. روش آشنایی (توجیهی): روش آشنایی در انتقال آرام شغل به کارکنان جدید نقش حیاتی دارد. معمولاً هر کارمند به طور رسمی به پرسنل کلید معرفی میشود و از رویهها و سیاستهای سازمان مطلع میشوند.

۱۲. روش کارگاهی: در یک کنفرانس کوتاه مدت (نصف روز، یک یا دو روز) یک سـخنران یا هیئتی خـاص عقاید و نظراتی را به گروه ارائه میکند. سـپس جلسـه به تعداد گروههای کوچکتر



تقسیم می شود تا دربارهٔ آنچه که رئیس کنفرانس مطرح کرده است، مشغول صحبت شود. هر گروه فرعی رئیس و منشی خود را انتخاب و بحث در مورد موضوع را دنبال می کند. در این روش ممکن است اعضای گروه به انجام فعالیتهای عملی در گروه بپردازند یا راه حل هایی را برای حل مسئلهٔ مطرح شده تهیه نمایند و در پایان کار ارائه دهند.

۱۳. بحث گروهی: بحث گروهی عبارت است از گفتوگو یا بحث بین استاد و مربی و شرکتکنندگان و اظهارنظر و ارزیابی دستهجمعی پیرامون موضوع ارائه شده. بحث گروهی میتواند بحث آزاد یا هدایت شده باشد.

۱۴. سخنرانی^۳: سخنرانی در حقیقت شیوهٔ ارائهٔ دانش و اطلاعات توسط سخنران به شرکت کنندگان است. این روش آموزشی یک طرفه، ساده، کمخرج و قابل اجرا در همهٔ شرایط است. این سخنرانی می تواند برای جذابیت بیشتر و بهتر به شرکت کنندگان همراه با پاورپوینت یا اسلایدهای لازم صورت پذیرد.

۱۵. کنفرانس ^۱۲: کنفرانس عبارت است از اجتماع تعدادی از افراد که تبادل نظر و بیان عقایدشان سعی در حل مسائل و مشکلات سازمان دارند. کنفرانسهای آموزشی معمولاً به مدت چند هفته ادامه می یابد و شرکت کنندگان با تشکیل گروههای مختلف، دربارهٔ مباحث مطروحه به بحث و گفتوگو می پردازند.

۱۶. سمینار: سمینار نیز از روشهای آموزش گروهی محسوب میشـود. در سمینارها معمولاً اصل برقراری و تفاهم متقابل و غیر رسمی بودن حاکم است.

۱۷. سمپوزیوم: این روش شکلی از مجالس جمعی است که مذاکره و تبادل نظر دربارهٔ یک مسئله مهم علمی را در بر میگیرد و شرکت صاحبنظران علمی، جهت بحث و تبادل نظر آزادانه دربارهٔ موضوع علمی مشخص و ارائهٔ نشریات از ویژگیهای سمپوزیوم است.

۸۱. روش آموزش خصوصی: در این روش، بر خلاف روش مرسوم، فرد در محل کار خود توسط کارشناس ارشد یا هر مقامی در آن واحد که به امور مربوطه مسلط باشد، آموزش داده میشود. به این ترتیب فرد به مرور زمان با وظایف و مسئولیتها آشنا می گردد. کارشناس ارشد یا سرپرست، که نقش مربی را عهده دار است، نحوهٔ انجام وظایف او را کنترل می کند و به رفع اشتباهات و نواقص کاری وی می پردازد.

ب) روشهای غیر حضوری

در روشهای آموزش غیرحضوری فراگیرنده مسئول یادگیری دانش و مهارتهای لازم با سرعتی مناسب خود است. موضوع مورد مطالعه، اهـداف، منابع، جداول زمانی، اسـتراتژی یادگیری، نوع و تسلسل فعالیتها و نحوهٔ ارتباطات از جمله مواردی هستند که به فراگیرنده داده میشود. ولی تنظیم سرعت یادگیری، انتخاب محیط یادگیری و نوع فعالیتها به عهده خود آنهاست. به این نوع آموزش، «آموزش خود _ رهبری»^{۱۵} نیز میگویند که شامل موارد زیر است:

۱. روش مطالعهٔ مستقل^۹: مطالعه مستقل مستلزم آن است که آموزش گیر محتوای آموزشـی سـیدیهاو جزوهها، نوارهای ویدئویی و سایر منابع اطلاعاتی را ترکیب کند و به خاطر بسپارد. واحد پرسـنلی یا آموزش معمولاً کتابخانهٔ سیدیهای آموزشی و جزوهها را تشـکیل میدهد تا آموزش گیران در زمانهای مناسب برای افزایش دانش خود به مهارتها و اطلاعات گوناگون دسترسی داشته باشند. معمولاً در این دورهها، فراگیران باید محتوای آموزشی را بدون نظارت مستقیم به خوبی فرا گیرند.

۲. روش برنامهای^{۱۷}: این روش خودآموزی روشی برای یادگیری متناسب با سرعت خویش است و نیاز به مربی را حذف میکند. مواد آموزشی به شیکل نوشته یا به وسیلهٔ سیدیهای یادگیری به فراگیرنده ارائه میشود.

۳. روش مکاتبهای: روش مکاتبهای در واقع شاخهای از نظام آموزش از راه دور است. در این روش مطالب مورد نظر، به صورت خودآموخته تهیه می گردد و در آن نکات مربوط به طراحی منظم

آموزشی رعایت میشود و سپس برای کارکنان ارسال میگردد.

۴. آموزش آزاد: در این روش فراگیران حق دارند هدفهای آموزشی مورد نظر خود، ترتیب و توالی، میزان و عمق یادگیری، نوع آموزش و میزان مشار کت خود را انتخاب کنند. هیچگونه پیشنیازی برای شروع و ادامه آموزش وجود ندارد.

۵. روش آموزش مجازی^۸: امروزه آموزشهای مجازی به صورت آفلاین (On line) و آنلاین (On line) زیاد توسعه یافته است. دور بودن مدرس از یادگیرنده، نیاز به یک سیستم انتقال اطلاعات از ویژگیهای آموزش از راه دور است. از وسائل ارتباطی کامپیوتر، اینترنت، رادیو، تلویزیون، میتوان به تعاملی دو طرفه رسید. ویدئو کنفرانسها و آموزشهای مجازی با استفاده از اینترنت و اینترانت از نمونههایی است که از آنها در کشورها برای آموزشهای موورها در کشورها برای مروزشهای موروها در کشورها برای آموزشهای موروها.

معیارهای انتخاب روش آموزش

- مهارتي را كه بايد ياد دهد، مجسم و تشريح كند.
 - با محتوای آموزش سازگار باشد.

مشارکت فعالانه فراگیران را در قالب مدلهای مناسب
 یادگیری بزرگسالان امکانپذیر سازد. فرصتهایی را برای تمرین
 و بیش آموزی فراهم کند.

- بازخورد بر عملکرد را در طول آموزش فراهم کند.
 - انتقال صحيح آموزش را به شغل فراهم سازد.
 - از نظر هزینه مقرون به صرفه باشد.
- انگیزش یادگیری مهارت جدید را در فراگیر بهوجود آورد.

در جریان آموزش باید شـرایطی فراهم شود تا آموزشگیرنده بتوانـد در ذهن خود خلق معنا کند و این اتفاق با ایجاد محیط خلاق در جریان آموزش بهوجود میآید

نتيجهگيرى

می توان نتیجه گرفت انسان موجودی مستعد برای یادگیری و آموزش فرآیندی است که موجب رشد و پیشرفت توانمندسازی او می شود. براساس برخی دیدگاهها، آموزش تجربه ای مبتنی بر یادگیری است و هدف از آن ایجاد تغییرات نسبتاً ماندگاری در فرد است تا او بتواند توانایی خود را در انجام کار بهبود بخشد. در بررسی تعاریف مختلف از آموزش، مهم ترین واژههایی که به کار رفتهاند عبارتاند از فرآیند نظامدار، حل مسئله، استراتژی، آموختن، تعلیم دادن، توسعهٔ مهارتها و افزایش معلومات همچنین اهداف آموزش و ایجاد تغییر، رشد شخصی، انجام وظایف محوله و سازگار شدن با محیط را می توان ذکر کرد.

در دیدگاههای جدیدتر، آموزش فرآیندی تعریف شده است که شـرایط را فراهم آورد تا در جریان آن با ایجاد خلق معنا در ذهن،

فراگیرنده بتواند به یادگیری اصیل، عمیق و پایدار دست یابد. در زمینهٔ انواع روشهای آموختن، دو روش کلی آموزش حضوری و آموزش غیر حضوری مطرح است. در روش حضوری، امروزه با توجه به هدف و برنامههای آموزش باید از روش متناسب استفاده نمود. بهره گیری از فناوریهای نو در همهٔ روشهای ذکر شده امکان پذیر است و موجب تسهیل در شرایط یادگیری و آموزش می گردد. در روشهای غیر حضوری به نظر می سد اگرچه امروزه روش مجازی با استفاده از اینترنت و اینترانت به صورت آفلاین (Off line) یا آنلاین (On line) به دلیل افزایش دسترسی و ویژگیهای خاص این کماکان مخاطبان خاص خود را دارد و توانسته است شرایط یادگیری را فراهم آورد. مهم استفاده از روشی است که موجب شرایط یادگیری دل خواه و مناسب گردد، ضمن این که فراگیرنده می تواند از یک یا چند روش آموزش، به طور مستقل یا تلفیقی، بهرمند گردد.

پىنوشت

۲. (حییم، ۱۳۷۰ _۲۹۱)

15. job instruction

16. lecture

instruction

17. conference

18. audiovisuals

19. self - directed learning

21. programmed instruction

20. independent study

22. computer - assisted

1.united national, 1990, p.71

3.henry pearn
4. allen ganyeh
5. vestibule training
6. jab rotation
7. role playing
8. management games
9. decision - making method
10. case study nethod

11. incident method

- 12. sensitivity training
- 13. in basket technique14. coaching & mentoring
- nique23. open learningentoring24. distance learning

منابع ۱. تایلـو پیتر، مترجم حمیدرضا اشـرفی (۱۳۸۵)، چگونه دورههای آموزشـی را طراحی کنیم. (راهنمای برنامهریزی درسی مشارکتی)، دبیرخانهٔ شورای هماهنگی علمی سازمان پژوهش و برنامهریزی آموزشی

۲. جان ای. گلاور. راجر اچ برونیک، ترجمهٔ علینقی خرازی، ۱۳۸۵ روانشناسی تربیتی، اصول و کاربرد آن، مرکز نشر دانشگاهی

۳. جلالی، دکتر علیاکبر ۱۳۸۴، بررسی و تدوین روش مناسب آموزش مجازی ضمن خدمت دبیران و آماده سازی و آزمون درس نمونه

۴. دبیرخانهٔ طرح کیفیت بخشی، ۱۳۸۱، نظریههایی دربارهٔ آموزش کارکنان به شیوهٔ نظامدار

۵. ســمیعی، مرتضی، ۱۳۸۵، بررســی نوآوریهـا و ارتقای جایـگاه معلمان، در چند کشــور جهان، مجلهٔ رشد معلم، انتشــارات کمک آموزشی سازمان پژوهش و برنامهریزی آموزشی

۶. شریعتمداری، دکتر علی، ۱۳۶۹، روان شناسی تربیتی، مؤسسهٔ انتشارات امیرکبیر

 ۲. قاضیزاده، دکتر مصطفی، ۱۳۸۷، بررســی عوامل مؤثر برماندگاری ســازمانی نیروی انسانی دو ماهنامهٔ علمی و پژوهشی دانشگاه شاهد

۸. قدمی، دکتر محسن، ۱۳۸۸، جوامع و سازمانهای یادگیرنده و یاد دهنده ۹. میرسپاســی، ناصر، ۱۳۸۵، مدیریت استراتژیک منابع انسانی مؤسسهٔ انتشارات

میر ۱۰. ویژهنامهٔ تربیت معلم، ۱۳۸۱، فصلنامهٔ تعلیم و تربیت شمارههای مسلسل ۷۳

۲۰. ویرمانه کربیت معلم، ۱۳۲۳، عصرمانه، تعلیم و کربیت سمارانهای مسلسل ۲۰ _ ۷۲ پژوهشکدهٔ تعلیم و تربیت